

ОРИГИНАЛЬНАЯ СТАТЬЯ

DOI: 10.26794/2226-7867-2020-10-4-140-146  
УДК 930(045)

## Эволюция московской банковской системы на рубеже XIX – начала XX века

Е.В. Лаптева

Финансовый университет, Москва, Россия  
<https://orcid.org/0000-0002-6501-2788>

### АННОТАЦИЯ

В статье на примере Москвы рассматриваются основные причины, параметры и история возникновения региональных российских банков. В качестве одного из основных используется сравнительно-исторический метод, автор также применяет элементы биографического анализа. В поле исследования попадает ряд московских банков, в основном связанных с торговлей. В работе называются имена известных московских предпринимателей, стоявших у истоков банковского дела в старой столице, многие из которых были старообрядцами. Данная статья может являться основанием для открытой дискуссии об исторической преемственности, анализа деятельности современных московских банков и связи их с аналогами XIX – начала XX в.

**Ключевые слова:** банк; централизация; финансы; руководство; учредитель; акция; орган; ревизия; договор; империализм

**Для цитирования:** Лаптева Е.В. Эволюция московской банковской системы на рубеже XIX – начала XX века. *Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета*. 2020;10(4):140-146. DOI: 10.26794/2226-7867-2020-10-4-140-146

ORIGINAL PAPER

## Evolution of the Moscow banking system at the turn of the XIX – early XX centurie

E.V. Lapteva

Financial University, Moscow, Russia  
<https://orcid.org/0000-0002-6501-2788>

### ABSTRACT

The article considers the main reasons, parameters, and history of regional Russian banks based on the example of Moscow. One of the main methods used is the comparative-historical method, which applies to various sections of the article. The author uses elements of biographical analysis. The field of research includes several Moscow banks, mainly related to trade. The study names famous Moscow entrepreneurs who were at the origins of banking in the old capital, and draws attention to the fact that many of them were old believers. This article can be the basis for an open discussion about the historical continuity, analysis of the activities of modern Moscow banks and their connection with analogues at the turn of the XIX – early XX centuries.

**Keywords:** bank; centralization; finance; management; founder; action; body; audit; contract; imperialism

**For citation:** Lapteva E.V. Evolution of the Moscow banking system at the turn of the XIX – early XX centurie. *Gumanitarnye Nauki. Vestnik Finasovogo Universiteta = Humanities and Social Sciences. Bulletin of the Financial University*. 2020;10(4):140-146. DOI: 10.26794/2226-7867-2020-10-4-140-146

«**В**еликие реформы» Александра II положили начало бурному экономическому развитию России. С 1854 г. (проект реформ А. И. Кошелева) предпринимались попытки улучшить оборот государственных финансов и работу органов, а в 1862–1878 гг. Министерство финансов под руководством М. Х. Рейтерна сделало попытку далее развить финансовую систему России. Министры финансов Н. Х. Бунге (1881–1887) и И. А. Вышнеградский (1887–1892) продолжали решать эту задачу.

Формирующаяся банковская система России имела свои особенности. Она не являлась естественной, самоуправляющейся, ее структура формировалась правительством, устанавливались рамки, в которых развивались финансовые институты [1].

Главной целью этих реформ была централизация финансового дела. В 1860 г. был учрежден Государственный банк, который заменил ряд финансовых организаций, в 1862 г. — упорядочен госбюджет, проведены другие важные финансовые изменения. На протяжении 1860-х гг. шли изменения в финансовой области: были учреждены контрольные палаты, введена система акцизных сборов, стали публиковаться отчеты Государственного контроля, развивался частный кредит. И хотя налоги и сборы продолжали носить сословный характер, финансовая система России стала более эффективной. Печальным фактом стало то, что государство было вынуждено тратить большие средства на искусственное поддержание вексельного курса за границей.

Все вышеуказанные меры подстегнули развитие экономики, следствием чего стало образование акционерных коммерческих банков по всей стране. Петербург постепенно стал терять приоритет в концентрации банковского капитала — провинциальная Россия взяла ориентацию на Москву, поддерживающую местную торговлю, промышленность, предпринимательство в целом.

В 1866 г. был образован, как акционерный, коммерческий *Московский купеческий банк*. Его учредила группа торговцев и промышленников во главе с В. А. Кокоревым. Основной капитал банка составлял 1,24 млн руб. (1866), который затем вырос до 27 млн руб. (1917). Банк имел филиалы в крупных торговых точках: Петербурге, Киеве, Коканде, Ростове-на-Дону

и Харькове. Как крупнейший в Москве в то время, он придерживался политики кредитования торгово-промышленного оборота, сторонясь рискованных финансовых операций, а также развивал выдачу ссуд и пользовался репутацией банка деловой элиты. Как указывает специалист по банковской истории Ю. А. Петров, акции (паи) высокого номинала (5 и 10 тыс. руб.) были распределены сре-

---

**На протяжении 1860-х гг. шли изменения в финансовой области: были учреждены контрольные палаты, введена система акцизных сборов, стали публиковаться отчеты Государственного контроля, развивался частный кредит.**

---

ди узкого круга пайщиков, представлявших 200–250 семейств купеческой Москвы [2]. Но потребности растущей экономики и быстро поднимающаяся промышленность заставили руководство банка пересмотреть свои позиции и расширить бизнес. Успешное развитие банка продолжалось и в начале XX в. В 1915 г. Московский купеческий банк учредил собственную дочернюю компанию — Московское купеческое товарищество с капиталом 3 млн руб. Декретом СНК РСФСР в декабре 1917 г. банк был национализирован. Но в 1920-х гг. группой эмигрировавших из России пайщиков его деятельность была возобновлена в Лондоне на основе активов, оставшихся на счетах иностранных корреспондентов. Финансовые операции банка проводились до начала 1930-х гг., когда экономический кризис, наконец, поставил точку на его существовании.

С 1870 г. в Москве стали активно образовываться новые коммерческие банки. Тогда по инициативе московского городского головы Д. Д. Шумахера был учрежден *Московский коммерческий ссудный банк*. Основным капитал этого банка составлял 3 млн руб. Среди учредителей были владельцы крупных московских торгово-промышленных фирм (сахарозаводчики Борисовские, текстильные фабриканты Т. С. Морозов, А. К. Крестовников, И. Я. Лямин,

владелец табачной фабрики В. М. Бостанджогло и др.). Банк активно поддерживал контакты с европейскими банками и кредитовался у них, но увяз в финансовых махинациях, связанных с выпуском акций под строящиеся железные дороги, и в 1875 г. он обанкротился. Это был первый банковский крах в России, и банкротство Московского коммерческого ссудного банка вызвало огромный отток вкладов из российских банков, что, в свою очередь, привело к последующим банкротствам. Опыт Московского коммерческого ссудного банка оказался полезным: в 1884 г. был принят закон «О ликвидации частных кредитных установлений», который вводил практику ревизий акционерных коммерческих банков и т. д.

---

***Незадолго до начала Первой мировой войны, в 1912 г., возник Московский коммерческий акционерный банк. Он был учрежден на базе основанного в 1902 г. банкирского дома братьев Рябушинских. Образованию банка предшествовала торговая деятельность, в ходе которой возникла идея привлечь капиталы купцов-староверов, которые составляли значительную часть финансов, вращающихся в Московском регионе.***

---

В 1870 г. появился *Московский учетный банк*. Его учредителями стала группа московских предпринимателей немецкого происхождения (К. Герике, А. Ценкер, а также Л. Кноп и др.) Это были выходцы из Германии, сделавшие состояние в России на внешнеторговых и финансовых операциях. Им помогали русские предприниматели: Боткины, Щукины, Абрикосовы и др. Основной капитал банка составлял 2 млн руб. Банк также имел крупные торговые филиалы в Туле, Андижане, Бухаре, Коканде, Намангане и Самарканде. Он кредитовал крупных промышленников, а также занимался внешнеторговыми операциями. В годы Первой

мировой войны немецкие основатели были оттеснены русскими партнерами. В декабре 1917 г. он был национализирован и продолжил работу за границей на основе заграничных активов (Франко-русское общество ссуд и авансов в Париже), но также просуществовал недолго.

В 1871 г. был образован *Московский торговый банк*. Он возник по инициативе Н. А. Найдёнова и других представителей промышленно-торгового капитала. Основной капитал составлял 2 млн руб. В 1873–1877 гг. банк входил в синдикат по финансированию петербургского заводчика Н. И. Путилова, основателя Общества Путиловских заводов. Но Путилов остался должен банку около 300 тыс. руб. и отказался погасить долг. Только содействие Государственного банка, взявшего на себя претензию синдиката к Путилову, выровняло баланс банка. С этого момента Найдёнов ориентировал банк на обслуживание предприятий крупных московских заводчиков. Банк был также национализирован в 1917 г.

В 1872 г. возникает *Московский земельный банк*. Его основной капитал на момент образования составлял 1 млн руб. (1872). Банк выпускал акции номинальной стоимостью 250 руб. и закладные листы на общую сумму 169,6 млн руб. (к январю 1914 г.), ориентировался на большинство губерний Центральной, Северо-Западной и Западной России, выдавал ссуды под залог земель и городского недвижимого имущества, а также краткосрочные ссуды (от 6 месяцев до 3 лет). Банк был призван обеспечить интересы разоряющегося дворянства, но чтил и свои интересы: ссуды под залог выдавались на сумму не более 60% от реальной стоимости заложенного имущества. Деятельность банка была успешной, его дивиденд в 1912 г. составил 18%. Этот факт заставил обратить на него внимание одного из «китов» российского банковского капитала — *Азовско-Донской банк*. В 1910–1913 гг. *Московский земельный банк* был втянут в орбиту его деятельности. В 1919–1920-х гг. банк был упразднен.

В том же 1872 г. появляется *Московский международный торговый банк* (первоначально — Рязанский торговый банк). В 1885 г., после перевода правления банка в Москву, банк стал называться Московско-Рязанским, а с 1892 г. — Московским международным торговым банком. Подробнее об истории этого банка можно узнать из работ И. Ф. Гиндина «Московские банки

в период империализма» [3] и «Банки и промышленность в России. К вопросу о финансовом капитале в России» [4]. Основным капитал Московского международного торгового банка на момент образования в 1872 г. составлял 600 тыс. руб., но быстро рос. Характерно, что банк являлся опорой финансово-промышленной группы Полякова, включавшей 4 коммерческих банка, 2 земельных банка, страховое общество, 5 транспортных и 6 торгово-промышленных компаний. В конце 1890-х гг. по объему операций данный банк вышел на второе место в Москве после Московского купеческого банка и открыл разветвленную сеть отделений (29 филиалов, из них 7 — за границей). Банк финансировал экспорт хлеба и хлопка за границу. К сожалению, экономический кризис начала XX в. пошатнул репутацию банка, и Государственный банк был вынужден взять его под свой контроль. В 1909 г. Министерство финансов приняло решение о слиянии нескольких банков, принадлежащих Полякову, в Соединенный банк. Убытки были списаны из общего капитала, а акции нового банка обменивались на старые из расчета 1:4.

В 1880-е гг. в российскую финансовую жизнь стали активно проникать иностранные капиталы, в первую очередь французский. Они ориентировались на промышленность. В.И. Бovyкин в своем исследовании «Французские банки в России» указывает, что одной из причин интереса французских финансистов была поддержка французских предпринимателей, и первоначально банки ориентировались на Петербург, но затем в сферу их интересов попала и промышленно-торговая Москва [5].

Следующий этап образования банков в старой русской столице начался уже после окончания экономического кризиса начала XX в. В 1908 г. образовался *Московский народный банк*. Он возник как кооперативный, игравший роль общегосударственного, финансового и торгового центра кооперации и кооперативного кредита и быстро стал популярен [6]. Подробно история банка исследована в диссертации Н. Н. Чеховской «МНБ и его роль в развитии кооперации в России» [7]. Банк был создан после постановления первого Всероссийского кооперативного съезда (1908). Но процесс образования затянулся, устав и первый выпуск акций появились лишь в 1911 г. Основным капитал банка составлял 1 млн руб. Были

выпущены 4 тыс. именных акций по 250 руб., продававшихся правлением банка, в основном кооперативам и союзам. Частникам в 1912 г. принадлежало менее 16% акций банка, и их число сокращалось. А с 1916 г. было запрещено продавать им акции. В 1917 г. банк перешел к долгосрочным ссудам, кредитуя в основном союзы, — из 103 млн руб. новых кредитов, открытых в 1917 г., 95 млн было выдано союзам. Московский народный банк открыл 12 новых отделений в России и 2 за границей (на основе Лондонского и Нью-Йоркского агентств). В конце 1917 г. число акционеров Московского народного банка составляло около 5 тыс. кооперативных организаций, в том числе 342 союза, объединявших 20 тыс. кооперативов. В отличие от многих других банков, Московский народный банк не был закрыт сразу. В ноябре 1917 г. в этот банк был назначен комиссар от Наркомфина, затем в 1918 г. из товарного отдела Московского народного банка выделились отраслевые кооперативные центры по переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции. К июлю 1918 г. около 64% ссуд банка было адресовано потребсоюзам и обществам: 17,7% — кредитным, 11,4% — сельскохозяйственным и кустарным союзам и товариществам, 5,1% — общественным учреждениям, 1,3% — земским кассам мелкого кредита. К ноябрю 1918 г. баланс Московского народного банка возрос до 1,3 млрд руб., вклады — до 606 млн руб. Но после неудачных переговоров правления банка с Лениным (банк хотел сохранить свою самостоятельность) Московский народный банк был национализирован декретом СНК РСФСР и в декабре 1918 г. слит с Народным банком РСФСР, которому передали активы и пассивы банка.

Незадолго до начала Первой мировой войны, в 1912 г., возник *Московский коммерческий акционерный банк*. Он был учрежден на базе основанного в 1902 г. банкирского дома братьев Рябушинских. Образованию банка предшествовала торговая деятельность, в ходе которой возникла идея привлечь капиталы купцов-староверов, которые составляли значительную часть финансов, вращающихся в Московском регионе. Как указывает И. И. Левин, важным событием в развитии дела Рябушинских стало поглощение ими Харьковского земельного банка [8], что открывало возможности бизнеса на юге. В 1917–1918 гг. были образованы «дочки»

основного банка Рябушинских на юге: Юго-Центральный, Черноморский и Таврический банки. Но они просуществовали недолго, а их главный основатель эмигрировал.

---

***Современники активного роста банковского бизнеса в последней трети XIX в. не раз апеллировали к государству с требованием изменить банковскую политику, повлиять на нее, подозревая московские банки в нечистой игре.***

---

30 мая 1902 г. был подписан договор об образовании Банкирского дома. Основной капитал составил 1 млн 50 тыс. руб., позднее он увеличился до 7 млн. Банк братьев Рябушинских рассматривался как торговый дом, занимающийся банковскими операциями: покупка и продажа дивидендных бумаг, страхование выигрышных билетов, операции с векселями, кредит и т. д. Б. И. Ананьич указывает, что за 10 лет существования Банкирского дома братья постоянно увеличивали его капитал. Война обогатила Рябушинских. Они разработали проект слияния Московского банка с Русским торгово-промышленным и Волжско-Камским [9].

Семеро братьев Рябушинских продолжали дело отца, П. М. Рябушинского (1820–1899). Их задачей было противостоять проникновению капиталов петербургских финансистов в традиционно «московские» отрасли промышленности (в основном — текстильную). Банк имел 16 отделений, которые располагались в крупных экономических центрах, прежде всего связанных с текстильной промышленностью (Иваново-Вознесенске, Пскове, Смоленске, а также Петербурге и др.). В сфере интересов банка были и новые отрасли промышленности и предпринимательства, способные принести быструю прибыль: автомобилестроительная (АМО), а также ипотечного кредита (Харьковский земельный банк), страхового дела (Российский взаимный страховой союз). Эта тактика позволила быстро увеличить пассивы банка. Банк занял 11-е место в списке ведущих акционерных коммерческих банков России.

Успешную деятельность банка прервала революция, он был национализирован декретом СНК РСФСР в декабре 1917 г.

Кроме указанных банков, в Москве проводил финансовые операции банк-посредник «И. В. Юнкер и К». Он был основан в начале XIX в., но основная его деятельность активизировалась с 1889 г.

Московские банки, развернувшие свою работу в основном с последней трети XIX в., имели традиционно промышленную ориентацию (Москва была центром внутреннего рынка). Такие банки создавались представителями крупного промышленного и торгового капитала, которые часто не разделяли торговые и финансовые дела. Государство не раз пыталось поставить все банки под плотный государственный контроль, но эти попытки нельзя назвать успешными. Как указывают в своем исследовании В. А. Динес и В. И. Ткачев, история частного банкирского бизнеса представляет собой длительный и неразрешенный конфликт между государственными и частными спекулятивными интересами банковского капитала [10].

Современники активного роста банковского бизнеса в последней трети XIX в. не раз апеллировали к государству с требованием изменить банковскую политику, повлиять на нее, подозревая московские банки в нечистой игре. П. Черкасов в труде «Городские общественные банки», вышедшем в 1882 г. пишет, что «по размеру% по вкладам параграф 32 Положения 1862 г. дал такой простор действиям городских банков, что нужно удивляться, почему правительство до сего времени не положило предела% по вкладам (они доведены до 7 и даже до 8,5 годовых на 100, в некоторых городах еще выше)» [11]. Это было мнение стороннего наблюдателя, не участвовавшего ни в активной торговле, ни в промышленности или финансовом бизнесе. Банковский, финансовый бизнес в России еще только начинал развиваться и не был понятен большинству населения.

Рассматривая основные факты, касающиеся процесса возникновения и развития московских банков со второй половины XIX в. до 1917 г., можно выделить некоторые закономерные тенденции:

1. Возникновение крупных московских банков второй половины XIX в. подчинялось

общим процессам экономического подъема, характерным для «порезформенного» состояния России.

2. В процессе своего зарождения московские банки опирались на национальный капитал, имевший достаточно узкую специализацию. Это отразилось на их деятельности, и лишь впоследствии, на рубеже веков, они сформировали филиалы и агентства за рубежом.

3. Несмотря на основную направленность на местные интересы, московские банки эволюционировали и открывали многочисленные филиалы в крупных городах — экономических центрах России.

4. Ряд московских банков через филиалы в Средней Азии и Персии контролировал торговлю хлопком и льном. Москва оставалась верна старым образцам промышленного опыта и ориентировалась, прежде всего, на ткацкую, текстильную промышленность. В этом политика московских банков отчасти напоминала действия Лондонского банка, который охотно выдавал кредиты предпринимателям, занимающимся традиционной суконной промышленностью.

5. Большинство московских банков в конце XIX — начале XX в. имело свои представительства за рубежом, что говорит о стремлении

России интегрироваться в мировую финансовую и торговую систему.

6. Государство внимательно следило за судьбой крупных провинциальных, в частности, московских банков и при необходимости оказывало им помощь.

7. Прекращение работы московских акционерных коммерческих банков было связано, в первую очередь, с революционными событиями 1917 г. и политикой национализации, проводимой большевикам. Но, тем не менее, специфика деятельности некоторых московских банков и состав их правления позволил им продержаться на плаву несколько дольше рубежа декабря 1917 г.

8. Попытка московских банков продолжить финансовые операции за границей после октября 1917 г. в основном провалилась. В скором времени заграничные филиалы, агентства и представительства прекратили работу. Это говорит о том, что московские банки, как и остальные акционерные коммерческие банки России в этот период, не были интегрированы в мировую финансовую систему, не имели прочного опыта выживания в условиях мирового финансового кризиса и без опоры на отечественный бизнес просто не могли существовать.

### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Пашенцев Д. А. Правовое регулирование финансовой деятельности в Российской империи. М.: Пашенцев Д. А.; 2004. 260 с.
2. Российская банковская энциклопедия. М.: ЭТА; 1995.
3. Гиндин И. Ф. Московские банки в период империализма. Исторические записки. Т. 58. М.; 1956.
4. Гиндин И. Ф. Банки и промышленность в России. К вопросу о финансовом капитале в России. М.-Л.: Промиздат; 1927.
5. Бовыкин В. И. Французские банки в России. Конец XIX — нач. XX вв. М.: РОССПЭН; 1999.
6. Анцыферов А. Н. Московский народный банк. Москва: Совет Всерос. кооп. съездов. 2-е изд. М.: тип. «Рус. т-ва изд. дела»; 1917. 31 с.
7. Чеховская Н. Н. МНБ и его роль в развитии кооперации в России. Автореф. дис. ... канд. ист. наук: 07.00.02 / Моск. гос. пед. ин-т им. В. И. Ленина. М.; 1988.
8. Левин И. И. Акционерные коммерческие банки в России. Т. 1. Петроград: тип. Т-ва Птгр. печ. пр-ва И. Р. Белопольского и К<sup>о</sup>; 1917. 25 с.
9. Ананьич Б. В. Банкирские дома в России 1860–1914. Очерки истории частного предпринимательства. М.: РОССПЭН; 2006.
10. Динес В. А., Ткачев В. И. История предпринимательства в России IX — начало XX вв. Саратов: Саратовский гос. социально-экономический ун-т; 2011.
11. Черкасов П. Городские общественные банки. М.: Унив. тип. (М. Катков), ценз; 1882. 28 с.

### REFERENCES

1. Pashencev D. A. Legal regulation of financial activities in the Russian Empire. Moscow; 2004. (In Russ.).
2. The Russian banking encyclopedia. Moscow: ETA; 1995. (In Russ.).

3. Gindin I. F. Moscow banks in the period of imperialism. Historical notes. Vol 58. Moscow; 1956:38–106. (In Russ.).
4. Gindin I. F. Banks and industry in Russia. On the issue of financial capital in Russia. Moscow: Leningrad: PROMIZDAT; 1927. (In Russ.).
5. Bovykin V. I. French banks in Russia. End of XIX — beginning of XX century. Moscow: ROSSPEN; 1999. (In Russ.).
6. Ancyferov A. N. Moscow Narodny Bank. Moskva: Sovet Vseros. koop. s»ezdov. 2nd ed. Moscow; 1917. (In Russ.).
7. Chekhovskaya N. N. MNB and its role in the development of cooperatives in Russia. Avtoreferat dis. ... kandidata istoricheskikh nauk: 07.00.02. Moscow; 1988. (In Russ.).
8. Levin I. I. Joint-stock commercial banks in Russia. Vol. 1. Petrograd: I. R. Belopol'skogo i K°; 1917. (In Russ.).
9. Anan'ich B. V. Bankers' houses in Russia, 1860–1914. Essays on the history of private entrepreneurship. Moscow: ROSSPEN; 2006. (In Russ.).
10. Dines V. A., Tkachev V. I. History of entrepreneurship in Russia IX — early XX centuries. Saratov: Saratovskij gos. social'no-ekonomicheskij un-t; 2011. (In Russ.).
11. Cherkasov P. City public banks. Moscow: M.: Katkov; 1882. (In Russ.).

#### ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ

**Елена Васильевна Лаптева** — доктор исторических наук, доцент, профессор Департамента социологии, истории и философии, Финансовый университет, Москва, Россия  
elapteva@fa.ru

#### ABOUT THE AUTHOR

**Elena V. Lapteva** — D. Sc. (History), Associate Professor, Department of Sociology, History, and Philosophy, Financial University, Moscow, Russia  
elapteva@fa.ru

*Статья поступила 10.03.2020; принята к публикации 10.05.2020.*

*Автор прочитала и одобрила окончательный вариант рукописи.*

*The article received on 10.03.2020; accepted for publication on 10.05.2020.*

*The author read and approved the final version of the manuscript.*